

## Poziv na prijavu za sudjelovanje u programu stručnog usavršavanja „II. akademija za ravnatelje/ice“

**Akademija za ravnatelje/ice je program stručnog usavršavanja namijenjen ravnateljicama i ravnateljima. Za sudjelovanje u programu mogu se prijaviti ravnateljice i ravnatelji srednjih škola u Republici Hrvatskoj.**

**Polaznicima Akademije za ravnatelje/ice bit će pokriveni troškovi smještaja i prehrane, a smještaj prijevoza snose sami polaznici. Akademija se provodi u sklopu projekta „HEAD: Empowering School Principals for Inclusive School Culture“ koji financira Europska unija iz Erasmus+ programa.**

### Uvod

Forum za slobodu odgoja djeluje od 1992. godine vodeći se Platonovom izjavom: „Bude li Atena imala loše postolare, njezini će građani hodati bosu. Bude li pak imala loše učitelje, Atena će propasti!“ Kao što je kvaliteta učitelja važna za budućnost nekog društva, jednako je važna kvaliteta onih koji vode odgojno-obrazovne ustanove.

Zakon definira ravnatelja kao poslovnog i stručnog voditelja školske ustanove koji je odgovoran za zakonitost i stručni rad škole (usp. čl. 125.). Iako bi trebali biti oni koji promišljaju, planiraju i usmjeravaju rad odgojno-obrazovne ustanove, osiguravaju poticajno okruženje za učenike i odgojno-obrazovne radnike, te se brinu za kvalitetu odgojno-obrazovnog procesa, ravnatelji su zbog trenutnog opisa posla većinom svedeni na administratore s vrlo malo obuke u području vođenja ili upravljanja u obrazovanju (Europska komisija, 2019, str. 4).

Svakom novom izmjenom i dopunom zakona i podzakonskih akata, opis posla ravnatelja biva proširen novim odgovornostima bez cjelovitog promišljanja ili procjene dugoročnog utjecaja. Također, može se reći kako na području licenciranja ravnatelja, kako je predviđeno Strategijom znanosti, obrazovanja i tehnologije (Strategija znanosti, obrazovanja i tehnologije, 2014), nije puno toga napravljeno.

Želeći podržati i poduprijeti ravnateljice i ravnatelje u njihovom radu, Forum za slobodu odgoja razvio je program stručnog usavršavanja namijenjen upravo njima. Program je utemeljen na suvremenim domaćim i međunarodnim istraživanjima potreba ravnatelja (Gabršček i Roeders, 2013; Markočić Dekanić, Markuš Sandrić i Gregurović, 2019) kao i na dugogodišnjem iskustvu Foruma za slobodu odgoja u radu s odgojno-obrazovnim radnicima. Osim toga, program je dobio pozitivno mišljenje kako stručnjakinja i stručnjaka koji se bave vođenjem odgojno-obrazovnih ustanova tako i od praktičara.

### Projekt

II. akademija za ravnatelje se provodi u sklopu projekta „HEAD: Empowering School Principals for Inclusive School Culture“. Cilj projekta „HEAD: Empowering School Principals for Inclusive School Culture“ profesionalizacija je ravnateljske pozicije kroz razvoj i provedbu programa stručnog usavršavanja za ravnatelje/ice u Hrvatskoj i Sjevernoj Makedoniji. Središnja tema programa stručnog usavršavanja je inkluzivno obrazovanje i izgradnja inkluzivne školske kulture.

Osim programa stručnog usavršavanja, tijekom provedbe projekta sudionici će imati priliku upoznati se i s primjerima dobre prakse vezanima za upravljanje školom iz Slovenije i Nizozemske. Utjecaj programa stručnog usavršavanja na promjene u školskim praksama istražiti će se upitnikom koji će mjeriti inkluzivne prakse u školi. Upitnik će se provesti s ravnateljima/cama, nastavnicima i učenicima u svih 60 uključenih škola u Hrvatskoj i Sjevernoj Makedoniji.

U Hrvatskoj će sličan program s ravnateljima/cama osnovnih škola voditi [Pučko otvoreno učilište „Korak po korak“](#).

## Tko se može prijaviti?

Za sudjelovanje u Akademiji za ravnatelje/ice mogu se prijaviti ravnateljice i ravnatelji **srednjih škola** u Republici Hrvatskoj.

## Program Akademije za ravnatelje/ice

Program se sastoji od šest modula:

1. modul: Upravljanje školom jasnom vizijom
2. modul: Izgradnja inkluzivne školske kulture
3. modul: Komunikacijom do kvalitete
4. modul: Upravljanje ljudskim potencijalima u obrazovanju
5. modul: Kurikulum kao izraz identiteta škole
6. modul: Planiranje projekata i vidljivost škole

Druga Akademija za ravnatelje/ice posebnu će pozornost posvetiti izgradnji inkluzivne školske kulture. Tijekom Akademije konceptualizirat će se inkluzija i inkluzivna školska kultura, raspravljat će se o ulozi školskog vođenja u izgradnji inkluzivne kulture te će se kroz praktične primjere i dobre prakse podržati ravnatelje/ice u identificiranju i adresiranju određenih izazova u izgradnji inkluzivne školske kulture.

U radu Akademije za ravnatelje/ice sudjelovat će istaknuti hrvatski odgojno-obrazovni znanstvenici i stručnjaci te stručnjakinje i stručnjaci Foruma za slobodu odgoja.

## Sudjelovanje u Akademiji za ravnatelje/ice?

Aktivnosti polaznika u programu Akademije uključuju sljedeće:

### Provedba upitnika o utjecaju programa

Polaznici će prije početka programa (rujan-listopad 2020.) provest *online* upitnik s nastavničkim vijećem i najmanje dva razredna odjeljenja učenika. Isti postupak napraviti će se i na kraju provedbe programa. Detaljne upute o provedbi upitnika pripremit će kolege iz *Pedagoškog inštituta* iz Slovenije te će biti dostavljeni polaznicima na početku školske godine 2020./2021. Za provedbu upitnika u školi polaznicima će biti isplaćen honorar putem Ugovora o djelu.

### Sudjelovanje u programu Akademije za ravnatelje/ice

Program će trajati **od studenog 2020. do svibnja 2021. godine** kroz četiri susreta prema sljedećem rasporedu:

Modul	Naziv modula	Datum održavanja	Vremenski okvir
1.	Upravljanje školom jasnom vizijom	26.-28.11.2020.	Početak: 26.11.2020. u 16.00 sati Završetak: 28.11.2020. u 12.30 sati
2.	Komunikacijom do kvalitete	21.-24.1.2021.	Početak: 21.1.2021. u 16.00 sati Završetak: 24.1.2021. u 12.30 sati
3.	Upravljanje ljudskim potencijalima u obrazovanju		
4.	Kurikulum kao izraz identiteta škole	25.-27.3.2021.	Početak: 25.3.2021. u 16.00 sati Završetak: 27.3.2021. do 18.00 sati
5.	Izgradnja inkluzivne školske kulture		
6.	Planiranje projekata i vidljivost škole	20.-22.5.2021.	Početak: 20.5.2021. u 16.00 sati Završetak: 22.5.2021. do 18.00 sati

## Potvrda o sudjelovanju u programu

Svim polaznicima koji ispune obveze bit će izdana potvrda o stručnom usavršavanju. Polaznici stječu pravo na potvrdu sudjelovanjem na 80% svakog od modula.

## Postupak prijave

Zainteresirane osobe prijavljuju se slanjem ispunjene prijavnice na adresu e-pošte mbajkusa@fso.hr do **12. srpnja 2020.** Prijavnice dostavljene nakon navedenog roka neće biti uzete u obzir za izbor. U naslovu („subject“) e-pošte treba stajati sljedeći tekst: *Akademija za ravnatelje: prijava.*

## Postupak izbora

Nasumično će biti izabrano 20 kandidata/kinja. Popis izabranih kandidata/kinja bit će dostavljen *Pedagoškom inštitutu*, partneru na projektu, koji će, isto tako, nasumično izabrati **15 polaznika/ca Akademije za ravnatelje/ice** i **5 polaznika/ca skraćenog programa stručnog usavršavanja.**

### *Skraćeni program stručno usavršavanja*

Polaznici/e koji/e budu izabrani za pohađanje skraćenog stručnog programa sudjelovat će u sljedećim aktivnostima: (a) **Upitnik o utjecaju programa.** Polaznici će tijekom rujna i listopada 2020. provest online upitnik s nastavničkim vijećem i najmanje dva razredna odjeljenja učenika. Isti postupak provest će se tijekom svibnja i lipnja 2021. godine. Detaljne upute o provedbi upitnika pripremit će kolege iz Pedagoškog inštituta iz Slovenije te će biti dostavljeni polaznicima na početku školske godine 2020./2021. Za provedbu upitnika u školi polaznicima će biti isplaćen honorar putem Ugovora o djelu. (b) **Sudjelovanje u skraćenom programu.** U dogovoru s izabranim polaznicima/ama, bit će oblikovan skraćenim program stručnog usavršavanja koji će se održati tijekom lipnja i/ili srpnja 2021. godine. (c) **Potvrda o sudjelovanju u programu.** Svim polaznicima koji ispune obveze bit će izdana potvrda o stručnom usavršavanju.

## Troškovi sudjelovanja

Smještaj s punim pansionom bit će organiziran za sve polaznike i pokriven od strane organizatora na svim modulima. Troškove prijevoza snose polaznici.

Program „Akademija za ravnatelje/ice“ održava se sukladno Općim uvjetima sudjelovanja u edukacijama.