



## Poziv na prijavu za sudjelovanje u programu stručnog usavršavanja

### 3. Akademija za ravnatelje\_ice

#### Uvod

Forum za slobodu odgoja djeluje od 1992. godine vodeći se Platonovom izjavom: „**Bude li Atena imala loše postolare, njezini će građani hodati bosu. Bude li pak imala loše učitelje, Atena će propasti!**” Kao što je kvaliteta učitelja važna za budućnost nekog društva, isto je važna kvaliteta onih koji vode odgojno-obrazovne ustanove.

Zakon ravnatelja definira kao poslovodnog i stručnog voditelja školske ustanove koji je odgovoran za zakonitost i stručni rad škole (usp. čl. 125.). Iako bi trebali biti oni koji promišljaju, planiraju i usmjeravaju rad odgojno-obrazovne ustanove, osiguravaju poticajno okruženje za učenike i odgojno-obrazovne radnike, te se brinu za kvalitetu odgojno-obrazovnog procesa, ravnatelji su zbog trenutnog opisa posla većinom svedeni na administratore s vrlo malo obuke u području vođenja ili upravljanja u obrazovanju (Europska komisija, 2019, str. 4). Svakom novom izmjenom i dopunom zakona i podzakonskih akata, opis posla ravnatelja biva proširen novih odgovornostima bez cjelovitog promišljanja ili procjene dugoročnog utjecaja. Također, može se reći kako na području licenciranja ravnatelja kako je predviđeno Strategijom znanosti, obrazovanja i tehnologije (*Strategija znanosti, obrazovanja i tehnologije*, 2014) nije puno toga napravljeno.

Želeći podržati i poduprijeti ravnateljice i ravnatelje u njihovom radu, Forum za slobodu odgoja razvio je program stručnog usavršavanja namjenjen upravo njima. Program je utemeljen na suvremenim domaćim i međunarodnim istraživanjima (Gabršček i Roeders, 2013; Markočić Dekanić, Markuš Sandrić i Gregurović, 2019) potreba ravnatelja kao i na dugogodišnjem iskustvu Foruma za slobodu odgoja u radu s odgojno-obrazovnim radnicima. Osim toga, program je dobio pozitivno mišljenje kako stručnjakinja i stručnjaka koji se bave vođenjem odgojno-obrazovnih ustanova tako i od praktičara.

#### Program se sastoji od pet modula:

- 1. modul: Upravljanje školom jasnom vizijom
- 2. modul: Komunikacijom do kvalitete
- 3. modul: Upravljanje ljudskim potencijalima u obrazovanju
- 4. modul: Kurikulum: izraz identiteta škole
- 5. modul: Planiranje projekata i vidljivost škole

U radu Akademije za ravnatelje\_ice sudjelovat će istaknuti hrvatski odgojno-obrazovni znanstvenici i stručnjaci te stručnjakinje i stručnjaci Foruma za slobodu odgoja.



## Tko se može prijaviti?

Za sudjelovanje u Akademiji za ravnatelje\_ice mogu se prijaviti

- ravnateljice i ravnatelji osnovnih škola s područja **Krapinsko-zagorske županije**,
- ravnateljice i ravnatelji osnovnih škola kojima je **osnivač Grad Rijeka**,
- ravnateljice i ravnatelji osnovnih škola s područja **Istarske županije** i
- ravnateljice i ravnatelji osnovnih škola kojima je **osnivač Grad Sisak**.

## Trajanje Akademije za ravnatelje\_ice

Program će trajati **od siječnja do svibnja 2021. godine** kroz pet susreta prema sljedećem rasporedu:

Modul	Datumi i mjesto održavanja	Vremenski okvir
1. modul	17.-19. siječnja 2021. Krapinsko-zagorska županija	Početak 17.1.2021. u 14.30 sati. Završetak 19.1.2021. u 13.00 sati.
2. modul	26.-28. veljače 2021. Grad Rijeka	Početak 26.2.2021. u 14.30 sati. Završetak 27.2.2021. u 18.00 sati.
3. modul	23.-24. ožujka 2021. Krapinsko-zagorska županija	Početak 23.3.2021. u 14.30 sati. Završetak 24.3.2021. u 18.00 sati.
4. modul	21.-22. travnja 2021. Zagreb	Početak 21.4.2021. u 14.30 sati. Završetak 22.4.2021. u 18.00 sati.
5. modul	17.-19. svibnja 2021. Primorsko-goranska županija	Početak 17.5.2021. u 14.30 sati. Završetak 19.5.2021. u 13.00 sati.

## Napomena uz plan Akademije

Navedeni plan je indikativan. O svim izmjenama plana polaznici će biti na vrijeme obaviješteni. Svim polaznicima se unaprijed zahvaljujemo na razumijevanju.

## Postupak prijave

Zainteresirane osobe prijavljuju se [ispunjavanjem online prijavnice](#) do **23:59 sati 30.11.2021.** godine.

Prijavnice dostavljene nakon navedenog roka neće biti uzete u obzir za izbor.

## Postupak izbora

Za polaznike Akademije za ravnatelje\_ice bit će izabrano **20 polaznika** i to:

- 7 ravnatelja\_ica osnovnih škola Krapinsko-zagorske županije,
- 7 ravnatelja\_ica osnovnih škola kojima je osnivač Grad Rijeka,
- 3 ravnatelja\_ica osnovnih škola s područja Istarske županije i
- 3 ravnatelja\_ica osnovnih škola kojima je osnivač Grad Sisak.

Polaznici će biti izabrani prema **vremenu zaprimljene pune prijave u sustavu Google Forms**. Kada se popune mjesta prema gore navedenom popisu, prijave će biti zatvorene.

## Potvrda o sudjelovanju u programu

Svim polaznicima koji ispune obveze bit će izdana **potvrda o stručnom usavršavanju** na 50 sati.

Polaznici stječu pravo na potvrdu sudjelovanjem na 80% svakog od modula.

## Troškovi sudjelovanja

Troškove sudjelovanja polaznica i polaznika bit će pokriveni iz projekta prema uvjetima navedenima u tablici.

Kako bi troškovi polaznice ili polaznika mogli biti pokriveni potrebno je da polaznica ili polaznik **u potpunosti sudjeluje u programu** te da dostavi potrebnu dokumentaciju.

Modul	Datumi i mjesto održavanja	Smještaj	Prijevoz
1. modul	17.-19. siječnja 2021. Krapinsko-zagorska županija	Smještaj će biti organiziran za <b>polaznike iz Grada Rijeke, Grada Siska i Istarske županije</b> . Objedi će biti organizirani za sve polaznike.	Trošak prijevoza snose polaznici.
2. modul	26.-28. veljače 2021. Grad Rijeka	Smještaj će biti organiziran za polaznike s <b>područja Krapinsko-zagorske županije, Istarske županije i Grada Siska</b> .	
3. modul	23.-24. ožujka 2021. Krapinsko-zagorska županija	Smještaj će biti organiziran za <b>polaznike iz Grada Rijeke, Grada Siska i Istarske županije</b> . Objedi će biti organizirani za sve polaznike.	
4. modul	21.-22. travnja 2021. Zagreb	Smještaj s objedima će biti organiziran za <b>sve polaznike</b> i pokriven od strane organizatora.	
5. modul	17.-19. svibnja 2021. Primorsko-goranska županija	Smještaj s objedima će biti organiziran za <b>sve polaznike</b> i pokriven od strane organizatora.	

Program „Akademija za ravnatelje/ice“ održava se sukladno [Općim uvjetima sudjelovanja u edukacijama](#).

## Literatura

Europska komisija (2019) *Pregled obrazovanja i osposobljavanja za 2019: Hrvatska*. Europska komisija. Available at: [https://ec.europa.eu/education/sites/education/files/document-library-docs/et-monitor-report-2019-croatia\\_hr.pdf](https://ec.europa.eu/education/sites/education/files/document-library-docs/et-monitor-report-2019-croatia_hr.pdf).

Gabršček, S. and Roeders, P. (2013) *Poboljšanje kvalitete sustava stručnog usavršavanja odgojno-obrazovnih radnika: analiza postojećeg AZOO sustava stručnog usavršavanja odgojno-obrazovnih radnika i procjene potreba za stručnim usavršavanjem odgojno obrazovnih radnika*. Zagreb. Available at: [https://www.azoo.hr/images/pkssuor\\_dokumenti/130429\\_C1\\_Analiza\\_AZOO\\_INSETT\\_system\\_TNA\\_fin\\_compl\\_HR.pdf](https://www.azoo.hr/images/pkssuor_dokumenti/130429_C1_Analiza_AZOO_INSETT_system_TNA_fin_compl_HR.pdf).

Markočić Dekanić, A., Markuš Sandrić, M. and Gregurović, M. (2019) *TALIS 2018: Učitelji, nastavnici i ravnatelji – cjeloživotni učenici: Međunarodno istraživanje učenja i poučavanja*. Zagreb: Nacionalni centar za vanjsko vrednovanje obrazovanja. Available at: [http://dokumenti.ncvvo.hr/Dokumenti\\_centra/TALIS/TALIS\\_2018\\_nacionalni\\_izvjestaj.pdf](http://dokumenti.ncvvo.hr/Dokumenti_centra/TALIS/TALIS_2018_nacionalni_izvjestaj.pdf).

*Strategija znanosti, obrazovanja i tehnologije* (2014). Hrvatska: Narodne novine. Available at: [https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/full/2014\\_10\\_124\\_2364.html](https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/full/2014_10_124_2364.html).

*Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi*. Narodne novine 87/08, 86/09, 92/10, 105/10, 90/11, 05/12, 16/12, 86/12, 126/12, 94/13, 152/14, 07/17, 68/18